



IFRTD

El Foro Internacional para el Transporte Rural y el Desarrollo

Estrategia 2007-2011

Los abajo firmantes, en representación de la red, ratificamos este documento como la nueva estrategia del IFRTD para el próximo ciclo estratégico 2007-2011:

Danang Parikesit
(Presidente del IFRTD- firmado por Paul Starkey en representación de Danang Parikesit)

Chinamula Idesbald
(en representación de la región del
África Central y Occidental)

María Gutiérrez
(en representación de la región Latinoamericana)

Alfonso Balbuena
(en representación de la región Latinoamericana)

Abdul Shakoor
(en representación de la región Asiática)

Arif Wismadi
(en representación de la región Asiática)

Francine Rutagengwa
(en representación de la región del África
del Sur y Oriental)

Camilla Lema
(Miembro designado por el Comité Ejecutivo)

Paul Starkey
(Miembro designado por el Comité Ejecutivo)

Andrew Scout
(Miembro institucional de Practical Action)

Terje Tessem
(Miembro institucional de ILO)

Jenni Borg
(gTKP)

Thomas Zeller
(SDC)

John Kiwuye
(en representación de la región del África
del Sur y Oriental)

Malin Ahrne
(Sida)

Martes, 28 de noviembre de 2006, Reunión del Comité Ejecutivo, Londres, Reino Unido



IFRTD

El sector transporte y desarrollo está cambiando. Las iniciativas amplias, como las Metas de Desarrollo del Milenio, están configurando el contexto internacional; mientras que aspectos tales como los de seguridad, género, comercio y transporte urbano están surgiendo en la agenda. Cada vez más el transporte es visto como un tema de corte transversal, siendo reconocida su importancia por una gama variada de sectores, tales como los de energía, economía y medio ambiente. También hay un cambio en la manera cómo los programas se financian, ya sea con enfoques de amplia cobertura del sector, consultorías, apoyo presupuestal y financiamiento a nivel nacional/ regional de creciente importancia.

Desde que el IFRTD desarrolló su última estrategia hace cinco años, no es sólo el entorno externo el que ha cambiado sino más bien la propia red. El número de miembros se ha triplicado, los Foros Nacionales (FNs) y Comunidades de Práctica se han incorporado y expandido, las redes regionales han asumido su propia identidad y los programas de investigación en red se han establecido como un enfoque exitoso para enlazar la investigación, la política y la implementación.

Este entorno variable implica que el IFRTD deba establecer conjuntamente algunas prioridades estratégicas para los siguientes cinco años, a fin de seguir transmitiendo las necesidades de transporte de las comunidades más pobres del mundo y de los grupos en desventaja. La fortaleza del IFRTD radica en el uso conjunto del conocimiento colectivo y habilidades de sus miembros y en el compromiso de éstos con los temas. Esta estrategia no sólo establece las expectativas sino cómo lograrlas a través del desarrollo del potencial de la red.

El siguiente documento está basado en seis áreas centrales estratégicas: Lo que defendemos, Lo que hacemos, Quiénes somos, Cómo nos organizamos, Cómo generamos recursos y Cómo evaluamos nuestro trabajo. Cada una de estas áreas focales contiene prioridades clave que guiarán el trabajo del Foro durante los próximos cinco años.

La estrategia fue desarrollada durante una consulta intensiva de un año y los mismos principios contenidos en este documento de trabajo en red participativo, democrático y no jerárquico fueron aplicados al propio proceso (para más información sobre el proceso y el cronograma respectivo sírvase revisar el Anexo 1). Los miembros del Foro deberán recibir el reconocimiento y el agradecimiento por el tiempo y los recursos brindados durante el proceso de desarrollo estratégico.

El IFRTD es una red global que opera a nivel local, nacional, regional e internacional y las prioridades estratégicas contenidas en este documento son un reflejo de los puntos de vista de todos los integrantes del IFRTD. La responsabilidad de llevar a cabo la estrategia recae en la red como un todo y, a lo largo de este documento el IFRTD se refiere conjuntamente a todos los integrantes de la red. Cabe señalar que queda claramente señalado si hay implicaciones estratégicas para integrantes específicos.



1. LO QUE DEFENDEMOS

En el corazón del IFRTD debe haber un claro entendimiento del mundo que queremos tener, cómo podemos trabajar para lograr dicho objetivo y los valores que sostenemos. La visión, la misión y los valores del IFRTD son prioritarios y deben servir como fuente de inspiración para el resto del documento de estrategia y para nuestro trabajo en los siguientes cinco años.

1.1.

Nuestra visión:

Las comunidades pobres y en desventaja de los países en desarrollo son capaces de mejorar su nivel de vida incrementando su movilidad, acceso y oportunidades económicas.

Nuestra misión:

Como red global dirigida por países en desarrollo, el IFRTD trabaja para mejorar las políticas y prácticas en operaciones de transporte, infraestructura, acceso y suministro de servicios que beneficiarán las vidas de las comunidades rurales pobres en los países en desarrollo a través del diálogo, compartiendo información, desarrollando capacidades, investigación y abogacía.

Nuestro lema:

El IFRTD es una red global de individuos y organizaciones que trabajan conjuntamente para mejorar el acceso, la movilidad y las oportunidades económicas de las comunidades pobres de los países en desarrollo.

Nuestros valores:

- El IFRTD se compromete a atender las necesidades de accesibilidad y movilidad de las comunidades pobres y en desventaja como un catalizador para mejorar sus vidas.
- Nuestro objetivo es trabajar junto a otros para agregar valor al sector transporte y desarrollo. Nos esforzamos por trabajar con organizaciones de sectores distintos al de transporte, a fin de asegurar un enfoque holístico para las necesidades de movilidad y acceso y potencialidades de las comunidades pobres.
- IFRTD lucha por la igualdad de género tanto en el sector transporte y desarrollo como dentro de su propia red.
- Potenciamos y apoyamos a los miembros de la red para influir tanto en la corriente política predominante como en promover y defender los aspectos marginales relacionados al acceso y la movilidad.
- Somos una red global de individuos y organizaciones dirigida por países en desarrollo, cuya fortaleza radica en el empleo conjunto de nuestro conocimiento, habilidades e intereses colectivos.
- Defendemos los principios de una red democrática y no jerárquica. Estamos comprometidos con la descentralización de la toma de decisiones y de la implementación. Nos esforzamos en brindarle a todos los miembros igualdad de oportunidades para participar en las actividades de la red y para tomar posesión de la misma.
- Tenemos una estructura de gobernabilidad participativa que es representativa de la red.
- Somos una red flexible, dinámica e innovadora, a través del auto-cuestionamiento y aprendizaje.
- Compartimos libremente el conocimiento y la información para promover el cambio de manera multidisciplinaria, transversal y multilingüe.



- El IFRTD se compromete a difundir la información a la mayor audiencia posible utilizando tanto el medio impreso como el electrónico.
- Respetamos la diversidad cultural y nos oponemos a toda forma de discriminación ya sea por sexo, raza, edad, status social o religión.
- El ser miembro del IFRTD está abierto a todos aquellos que comparten nuestra visión, misión y valores. Los miembros tendrán el derecho de relacionarse en el Foro de manera participativa, democrática y no-jerárquica.
- Reconocemos y valoramos la contribución de nuestros miembros; entre otras cosas: el tiempo, la experiencia, la especialización, las comunicaciones, los contactos, los servicios y los fondos locales que ellos aportan al IFRTD.

2. QUIÉNES SOMOS

Las redes son, por su naturaleza, una asociación libre de individuos y organizaciones no constituida formalmente. El IFRTD deriva su fuerza y dinamismo de dicha asociación, beneficiándose del rango diverso de intereses y habilidades de la red.

Con más de 3300 miembros hay, inevitablemente, una proporción de miembros del IFRTD que es más activa que otras. El desafío para el IFRTD es comprender y definir mejor a nuestros miembros, no solamente fomentar una amplia participación en las actividades del Foro sino también fortalecer el sentido de propiedad esbozando claramente los beneficios y las obligaciones de pertenecer al Foro.

2.1. Una mejor definición de los miembros del IFRTD

Para ello el IFRTD:

Solicitará a los miembros para que se suscriban activamente a la visión, misión y valores del Foro (que incluye firmar una declaración a través del sitio web). A cambio de ello, el IFRTD expondrá explícitamente los beneficios de ser miembro y hará un esbozo para que los miembros puedan entender mejor lo que es la red y cómo participar.

2.2. Consolidar y expandir el número de miembros

Para ello el IFRTD:

Realizará una categorización de los miembros de manera más efectiva. Esto implicará preguntar a los miembros (nuevos y antiguos) por información adicional y responder apropiadamente a los miembros activos y pasivos. El IFRTD distinguirá entre miembros institucionales y miembros particulares. La secretaría, los coordinadores regionales y los foro nacionales organizarán los detalles de los miembros a nivel nacional, regional e internacional para asegurar una mejor coordinación. La información se mantendrá al día y los miembros serán contactados para ello.

Aumentará el número de miembros llegando a un público nuevo de diferentes sectores.

3. LO QUE HACEMOS

Desde sus inicios el IFRTD ha sido pionero en la investigación dirigida por los países en desarrollo como un medio para resaltar las necesidades de transporte de las comunidades rurales pobres. Para asegurar que esta investigación tenga un impacto real sobre las políticas y prácticas, el IFRTD también ha priorizado un número de instrumentos clave: defensa, difusión de la información, desarrollo de capacidades y trabajo en red. Las siguientes prioridades estratégicas reflejan que están



en el centro de lo que hace el IFRTD, pero también reflejan que el IFRTD está madurando y que debe establecer objetivos claros a nivel local, nacional, regional e internacional.



3.1. Asegurar que los intereses de las comunidades pobres y grupos en desventaja estén representados en las políticas y prácticas del sector transporte y desarrollo.

Para ello el IFRTD a nivel internacional:

Continuará participando en un diálogo constructivo con las agencias del sector transporte y desarrollo. Esto abarcará que el Foro desarrolle asociaciones con organizaciones, brinde a los miembros de la red la oportunidad de opinar y desafíe las tendencias a nivel internacional.

Aumentará su presencia e impacto fortaleciendo a las asociaciones transversales del sector, aprovechando la naturaleza de corte transversal de los temas de transporte. El IFRTD debe reconocer y ser capaz de vincular la importancia del transporte con las tendencias internacionales emergentes y establecidas, tales como las Metas de Desarrollo del Milenio.

A nivel regional el IFRTD:

Apoyará a los Coordinadores Regionales a elevar el perfil regional del IFRTD y a abogar, por ejemplo, con organismos regionales y programas de inversión, y a conectarse con los gobiernos nacionales.

Para lograrlo al nivel local y nacional el IFRTD:

Apoyará la defensa a nivel local y nacional, de tal manera que los Foros Nacionales, redes afiliadas, grupos locales y miembros sean capaces de identificar y llegar al público objetivo y asociarse con agencias de implementación, a través de, por ejemplo:

- La difusión de la información y estrategias de comunicación
- Talleres temáticos a nivel regional, municipal y nacional.
- El desarrollo de capacidades
- La capacitación y talleres de asistencia

3.2. Continuar luchando por la igualdad de género

Para ello el IFRTD:

Trabjará con una red constituida como GATNET y otras redes de mentalidad similar a fin de promover y defender la inclusión de género en las políticas y prácticas del sector de transporte y desarrollo. En particular, el IFRTD invitará a organizaciones, proyectos y programas de transporte a dar cuenta a través de la auditoría de género.

3.3. Continuar siendo pioneros en la investigación-acción conjunta dirigida por los países en desarrollo

Para ello el IFRTD:

Utilizará metodologías participativas exitosas tales como “investigación en red”, a fin de crear sentido de propiedad en los países en desarrollo, no sólo en las actividades de investigación sino también para potenciar a los miembros de la red, para que de este modo se dé un impacto real sobre las políticas y prácticas locales, nacionales e internacionales. Este enfoque participativo para la investigación y defensa que destaca temas a favor de los pobres y focalizados en la comunidad, que frecuentemente son marginados dentro del sector de transporte y desarrollo, está al centro del trabajo del IFTRD y seguiremos descubriendo nuevas formas de salvar las distancias del conocimiento.



3.4. Liderar los temas de transporte rural a favor de los pobres y actuar como centro de intercambio para la difusión de información dirigida por los países en desarrollo

Para ello el IFRTD:

Mejorará el perfil del Foro tanto entre las organizaciones del sector de transporte y desarrollo como de otros sectores como el centro líder global para la información relacionada a las políticas y prácticas que afectan a las comunidades rurales pobres.

Apoyará a los integrantes de la red a nivel local, nacional y regional, a producir donde sea propicio productos informativos en el lenguaje local, materiales de promoción, nuevos productos y estrategias de comunicación. Los modelos exitosos, tales como el LFRTD (Foro de Lanka sobre Transporte Rural y Desarrollo), pueden servir de guía para otros integrantes de la red.

Asegurará que los flujos de información trilingüe alcancen a la mayor audiencia posible, empleando no sólo medios electrónicos sino también medios impresos donde sea necesario. El IFRTD continuará innovando en el campo del manejo del conocimiento e intercambio de información y adaptará sus productos informativos para que tengan un mayor impacto en públicos objetivos específicos, como por ejemplo: los gobiernos nacionales, los ingenieros, aquellos que quieren aprender de la experiencia en red del IFRTD y los sectores diferentes al de transporte como son los sectores de salud, energía y medio ambiente.

3.5. Estimular y apoyar la actividad en red

Para ello el IFRTD:

Incentivará debates y actividades a nivel local, nacional y regional. Para realizar lo anterior, será necesario conocer los contextos específicos del país y de la región. Los coordinadores regionales son los indicados para llevar a cabo lo anterior y serán apoyados en dicho rol.

El IFRTD continuará empleando metodologías innovadoras, como los programas de investigación en red y las Comunidades de Práctica, para fortalecer a los miembros, desarrollar capacidades y crear nuevos espacios para la red. Mantendrá una actitud abierta hacia nuevas formas de comunicación y de trabajo en red, por ejemplo a través de grupos de discusión vía correo electrónico a nivel nacional, nuevos foros regionales y foros de discusión en línea, al mismo tiempo que permanecerá alerta a la brecha digital y a la necesidad de la relación tradicional cara a cara y de trabajo en red.

Como el ser miembro del Foro es voluntario, los miembros del IFRTD seguirán siendo reconocidos y apreciados por el tiempo y recursos que dedican a la red y sus actividades.

4. CÓMO NOS ORGANIZAMOS

La estructura del IFRTD de la secretaría descentralizada, las redes regionales, los foros nacionales y/o afiliados a la red, las comunidades de prácticas y los miembros activos posibilitan una combinación de funciones de trabajo en red tanto global como regional y local. El IFRTD debe asegurar que dichas estructuras, o cualquier agrupación nueva de la red, sean lo suficientemente dinámicas para permitir a los miembros comprometerse activamente a nivel nacional, regional o internacional.

El IFRTD está actualmente albergado por Practical Action (anteriormente ITDG) con una administración financiera y contractual que es subcontratada a Practical Action Consulting (anteriormente ITC). Aunque el IFRTD reconoce la rica y positiva historia que comparten las tres organizaciones, se han ocasionado serias implicancias respecto a la autonomía y capacidad del Foro



de captar fondos en los últimos años. Las tres partes están de acuerdo que, al registrarse como una entidad legalmente independiente podrán abrirse a nuevas corrientes de ingreso potencial para el IFRTD. En términos de descentralizar adicionalmente las actividades del IFRTD, la autonomía legal también puede sentar un importante precedente.

4.1. El IFRTD será una entidad legal independiente

Para ello la Secretaría:

Implementará una estrategia para convertirse en una entidad legal completamente autónoma, a más tardar en noviembre de 2009. El Foro desarrollará planes detallados y trabajará de cerca con los actuales patrocinadores a fin de asegurar una fácil transición.

4.2. Continuar organizando la red de manera innovadora y pragmática

Para ello el IFRTD:

Organizará a sus miembros de tal manera que maximice la energía y el potencial de la red. El IFRTD continuará potenciando a los miembros de la red para defender una agenda dirigida por los países en desarrollo. El IFRTD fomentará a las agrupaciones exitosas de la red sean temáticas (comunidades de práctica) o geográficas (foros nacionales y redes regionales) y creará nuevas e innovadoras formas de trabajo en red y de intercambio de información. El IFRTD debe ser claro acerca de los diversos éxitos de los integrantes de la red vigente.

Luchará por una mayor descentralización de sus actividades priorizando el trabajo en red a nivel nacional y regional, apoyando y replicando los modelos exitosos tales como el IFRTDAL (red regional latinoamericana) y el LFRTD (Foro de Lanka sobre Transporte Rural y Desarrollo) así como a las agrupaciones de la red más especializadas, es decir, donde el intercambio de información y el desenvolvimiento de capacidades entre los países en desarrollo fomenten tanto el debate nacional como el internacional.

4.3. Desarrollar y mejorar el modelo de Foro Nacional (FN)

Para ello el IFRTD:

Aprenderá de las experiencias pasadas –tanto positivas como negativas– para animar y apoyar a los Foros Nacionales a que actúen como centros a nivel nacional para los miembros en sus respectivos países. Esto no sólo implicará difundir localmente la información y generar actividades locales, sino también fomentar la participación en las actividades regionales e internacionales del IFRTD. La retroalimentación, que deviene del proceso estratégico, será usada para elaborar una versión preliminar de un conjunto de estándares y lineamientos de los Foros Nacionales que serán conjuntamente acordados por las regiones y el Comité Ejecutivo para noviembre de 2008. La Secretaría desarrollará su propio proceso para trabajar con los Foros Nacionales y apoyarlos a la luz de estas recomendaciones.

4.4. Asegurar que las estructuras de gobernabilidad reflejen la diversidad de la red

Para ello el IFRTD:

Se asegurará de mantener los principios de transparencia, democracia, horizontalidad y de gobernabilidad representativa. La naturaleza de red dirigida por los países en desarrollo, la representación justa de los miembros activos de las Comunidades de Práctica y de los Foros Nacionales y el equilibrio de género serán ratificados conjuntamente en la constitución del IFRTD y en las estructuras de gobernabilidad operantes.

De igual manera, el proceso para la elección del presidente del IFRTD será formalizado en la constitución y abarcará todos los principios dispuestos durante la Reunión del Comité Ejecutivo de 2005.



Los integrantes de la red regional y nacional recibirán apoyo para implementar y mantener sus propios sistemas de gobernabilidad.

4.5. Promover la igualdad de género

Para ello el IFRTD:

Mantendrá el principio de equidad de género en todas las áreas de trabajo e implementará los criterios para asegurar una representación justa a todo nivel. Esto se aplicará a los Foros Nacionales (FNs), a las redes regionales, al Comité Ejecutivo, a la Secretaría y a la participación en talleres y reuniones. El IFRTD fomentará y promoverá la concienciación de género entre sus miembros.

5. CÓMO GENERAMOS RECURSOS

La manera de financiar el desarrollo está cambiando, pero al contar con una red fuerte el IFRTD puede responder positivamente tanto al aumento de las consultorías, al financiamiento a nivel nacional y regional, como a la importancia creciente de los Foros Nacionales y organizaciones de la sociedad civil (OSC). El IFRTD deberá hacer un seguimiento efectivo al entorno variable del financiamiento y asegurar de estar bien provisto de lo necesario para aprovechar estas nuevas oportunidades.

5.1. Consolidar las corrientes de financiamiento vigentes

Para ello el IFRTD:

Continuará apreciando y propiciando las buenas relaciones con todos nuestros donantes principales, ayudando a ampliar una base financiera sostenible, que ha apoyado al IFRTD desde el principio.

5.2. Expandir y diversificar la base financiera

Para ello el IFRTD:

Aumentará las asociaciones transversales del sector basándose en la naturaleza de corte transversal de los temas del transporte. El IFRTD colaborará y recibirá financiamiento de organizaciones tales como ONGs internacionales y de organizaciones regionales que trabajan en temas como pobreza, salud, género, medio ambiente y seguridad. El IFRTD fomentará los programas de investigación en red de propiedad conjunta con otras organizaciones y sectores.

5.3. Descentralizar la captación de fondos del IFRTD

Para ello el IFRTD:

Apoyará y creará capacidad para un conjunto sólido de mecanismos de captación de fondos descentralizados para acceder a los fondos de las agencias a nivel nacional y regional. De ser necesario esto implicará la capacitación, el apoyo en la redacción de propuestas, la institucionalización y el aumento de los flujos de información para los integrantes de la red.

5.4. Fomentar consultorías independientes lideradas por miembros

Para ello el IFRTD:

Informará a los miembros, a fin de incentivarlos a postular al creciente número de consultorías. El IFRTD promoverá y apoyará las colaboraciones de consultorías auto-organizadas dirigidas por los países en desarrollo y potenciará a los miembros para que influyan en la política y desarrollen capacidades por sí mismos.



6. CÓMO EVALUAMOS NUESTRO TRABAJO

Es difícil para un proceso de evaluación y monitoreo captar todas las actividades de un trabajo en red como el del IFRTD. Aunque el trabajo de la secretaría puede ser visible, ésta es sólo la punta del iceberg, pues muchas otras actividades “invisibles” ocurren paralelamente durante todo el extenso trabajo en red. El IFRTD debe introducir procesos sistemáticos de monitoreo y evaluación que no sólo mejoren la transparencia y el cumplimiento de la obligación de rendir cuentas a los donantes sino que también ayuden al IFRTD a comprender mejor la naturaleza de su trabajo en red, a apreciar las contribuciones de sus miembros y a conocer las expectativas de las partes interesadas e involucradas.

6.1. **Demostrar responsabilidad en la rendición de cuentas y aprendizaje en todos los niveles del trabajo en red a través del M&E (Monitoreo y Evaluación) sistemáticos**

Para ello el IFRTD:

Introducirá una metodología sistemática pero simple en forma de una base de datos en línea interactiva, para que la secretaría y otros graben, por ejemplo, observaciones, informes de talleres, anécdotas, presentaciones y fotos que ayudarán a construir un retrato cualitativo del impacto del IFRTD. El IFRTD continuará explorando y usando otras metodologías innovadoras de M&E.

Acordará indicadores simples y comunes alineados con las estrategias prioritarias contenidas en este documento. Para asegurar la transparencia y el cumplimiento de la obligación de rendir cuentas se construirán hitos informativos en la estructura de gobernabilidad vigente del IFRTD. Esto formará la base de un sistema de M&E que podrá emplearse a nivel local, nacional, regional e internacional.

Apoyará a los integrantes de la red en el desarrollo de sus propios sistemas de M&E y se asegurará de que los sistemas adecuados estén en el lugar correcto para una retroalimentación recíproca entre los miembros y la Secretaría.

