

## ¿Qué pasos sigue el Foro? La Estrategia 2007-2011 del IFRTD

¿Qué expectativas tenemos como red para el año 2011? El proceso de desarrollo de la estrategia 2006 del IFRTD le ha concedido un tiempo imprescindible a la reflexión sobre esta interrogante y nuestra nueva estrategia para los próximos cinco años, recientemente ratificada por el Comité Ejecutivo, establece nuestra respuesta conjunta. La visión y misión nuevas se ponen de manifiesto en las 18 prioridades concisas y estratégicas desarrolladas por nuestros miembros durante un año de amplias consultas participativas. Este último número de Actualidad del IFRTD revisa las prioridades estratégicas, el proceso mediante el cual las mismas se desarrollaron y sus implicancias para el Foro.

Desde 1991, año en que se establece el IFRTD, han sucedido muchos cambios: la descentralización de la Secretaría, el establecimiento de Foros Nacionales y Comunidades de Práctica, el aumento de los miembros de la red a más de 3500 miembros y los programas internacionales de investigación en red que han atraído a investigadores sureños de todo el mundo. Estos cambios son, en parte, respuesta a la naturaleza cambiante de las iniciativas generales del sector transporte y desarrollo, tales como las Metas de Desarrollo del Milenio, que están configurando el contexto internacional, mientras que temas tales como género, seguridad, comercio y transporte urbano están ampliando la agenda. Cada vez más el transporte es visto como un tema de corte transversal, siendo reconocida su relevancia en una gama variada de sectores, tales como los de energía, economía y medio ambiente. También hay un cambio en la manera cómo los programas se financian, ya sea con enfoques de amplia cobertura del sector;

consultorías, apoyo presupuestal y financiamiento a nivel nacional/ regional de creciente importancia. La nueva estrategia del IFRTD es una respuesta tanto a los cambios internos como a los externos. Pero, asimismo, es una reivindicación del principio que ha permanecido invariable en el núcleo del IFRTD, desde su inicio hace 15 años: emplear nuestra *fortaleza colectiva como una red global orientada hacia el Sur* para compartir información, investigación, defensa y construcción de la capacidad a fin de defender las necesidades de transporte de las comunidades pobres y vulnerables de los países en desarrollo.

La Secretaría hace extensivo su agradecimiento tanto a los que han participado en el proceso de desarrollo de la estrategia como a la red ampliada por su compromiso constante con el IFRTD y con temas del transporte rural. Es vuestra contribución, en términos de tiempo y recursos dedicados, y la confianza de nuestros donantes lo que ha permitido al Foro permanecer como una red dinámica en los últimos 15 años y que ha producido, dentro de esta estrategia, un llamado definitivo a la acción para los próximos 5 años.

La estrategia, sus 6 áreas centrales claves y las 18 prioridades estratégicas se resumen en la página siguiente (para una copia del documento completo, véase en esta página la lista de contactos).



Miembros del Comité Ejecutivo  
firmando la nueva estrategia

### INFORMACION DEL PROYECTO

**Título:**

Proceso de desarrollo de la estrategia del IFRTD y la nueva estrategia de la red para el período 2007-2011

**Ubicación:**

Internacional

**Consultor Externo:**

Bruce Britton  
([www.framework.org.uk](http://www.framework.org.uk))

**Para mayor información  
sírvese contactarnos como  
sigue:**

Sitio web: [www.ifrtd.org](http://www.ifrtd.org)

Correo electrónico:  
[info@ifrtd.org](mailto:info@ifrtd.org)

Correo, teléfono, fax a  
Secretaría del IFRTD  
113 Spitfire Studios  
63-71 Collier Street  
Londres  
NI 9BE  
Inglaterra

Teléfono: 44 20 7713-6699

Fax: 44 20 7713-8290

**“Esta estrategia se desarrolló dentro de un ejercicio participativo y refleja el claro sentido que tienen nuestros miembros sobre la misión de trabajar juntos en los siguientes 5 años, transmitiendo las necesidades de acceso y movilidad que tienen las comunidades rurales pobres.”**

- Danang Parikesit,  
Presidente del IFRTD

**“El sector transporte y desarrollo ha priorizado la retórica de género, me complace ver que la red del IFRTD y su nueva estrategia avanzan un paso adelante, en cuanto a cerciorarse que estas palabras se tornen realidad.”**

- María Gutiérrez,  
Miembro del Comité Ejecutivo  
del IFRTDAL y representante  
de GATNET

## 1. LO QUE REPRESENTAMOS:

En el núcleo del IFRTD debe haber un claro entendimiento del mundo que queremos tener y cómo podemos trabajar para lograr dicho objetivo. La visión, la misión y los valores del IFRTD deben servir como fuente de inspiración para la estrategia global y para nuestro trabajo en los siguientes cinco años.

### **Nuestra visión:**

Las comunidades pobres y vulnerables de los países en desarrollo son capaces de mejorar su nivel de vida incrementando su movilidad, acceso y oportunidad económica.

### **Nuestra misión:**

Como red global orientada hacia el Sur el IFRTD trabaja para mejorar las políticas y prácticas en operaciones de transporte, infraestructura, acceso y provisión de servicios que beneficiarán las vidas de las comunidades rurales pobres en los países en desarrollo a través del diálogo, el compartir información, la construcción de la capacidad, la investigación y la defensa.

### **Nuestro lema:**

El IFRTD es una red global de individuos y organizaciones que trabajan juntas para mejorar el acceso, la movilidad y la oportunidad económica para las comunidades pobres de los países en desarrollo.

## 2. QUIENES SOMOS:

Las redes son, por su naturaleza, una asociación de individuos y organizaciones no constituida formalmente. El IFRTD deriva su fuerza y dinamismo de dicha asociación, beneficiándose del rango diverso de intereses y habilidades de la red. El desafío para el IFRTD es comprender y definir mejor a nuestros miembros, no solamente fomentar una amplia participación en las actividades del Foro sino también fortalecer el sentido de propiedad esbozando claramente los beneficios y las obligaciones de pertenecer a la red. Nuestras prioridades para los próximos cinco años son:

**2.1 Una mejor definición de los miembros del IFRTD.**

**2.2 Consolidar y expandir los miembros.**

## 3. LO QUE HACEMOS:

Desde sus inicios el IFRTD ha sido pionero en la investigación orientada al

Sur como medio para resaltar las necesidades de transporte de las comunidades rurales pobres. A fin de cerciorarse de que esta investigación tenga un impacto real sobre las políticas y prácticas, el IFRTD también ha priorizado un número de herramientas clave: defensa, divulgación de la información, construcción de la capacidad y trabajo en red. Nuestras prioridades para los próximos cinco años son:

**3.1 Cerciorarse que los intereses de las comunidades pobres y grupos vulnerables están representados en las políticas y prácticas del sector transporte y desarrollo.**

**3.2 Continuar luchando por la igualdad de género en el sector transporte y desarrollo.**

**3.3 Continuar siendo pioneros en la investigación conjunta de acciones dirigidas al Sur.**

**3.4 Defender los temas de transporte rural a favor de los pobres y actuar como centro de intercambio para la divulgación de información dirigida al Sur.**

**3.5 Estimular y apoyar la actividad en red.**

## 4. COMO NOS ORGANIZAMOS:

Aunque el IFRTD reconoce la existencia de una historia rica y positiva compartida con sus administradores anfitriones, financieros y contractuales -Soluciones Prácticas y la Consultora Soluciones Prácticas - las tres partes acuerdan que registrarse como una entidad legal independiente abrirá nuevas fuentes de ingreso potencial para el IFRTD. Nuestra prioridad en los próximos cinco años busca que:

**4.1 El IFRTD sea una entidad legal independiente.**

La estructura del IFRTD de la Secretaría descentralizada, redes regionales, Foros Nacionales y/o redes afiliadas, Comunidades de Práctica y miembros activos permiten una combinación de funciones en red, locales, regionales así como globales. El IFRTD debe cerciorarse que estas estructuras, o cualquier otra nueva agrupación en red, sean lo suficientemente dinámicas para permitir que los miembros se comprometan activamente a nivel local, nacional, regional y/o internacional. Nuestras prioridades para los próximos cinco años son:

**4.2 Continuar organizando la red de manera innovadora y pragmática.**

**4.3 Desarrollar y mejorar el modelo de Foros Nacionales (FN).**

**4.4 Cerciorarse que las estructuras de gobernanza reflejen la diversidad de la red.**

**4.5 Promover la igualdad de género y hacer cumplir los principios del equilibrio de género en todos los niveles del IFRTD.**

## 5. COMO GENERAMOS RECURSOS:

La manera de financiar el desarrollo está cambiando, pero al contar el IFRTD con una red fortalecida puede responder positivamente tanto al aumento de las consultorías financiadas a nivel de país y región como a la importancia creciente de las Organizaciones de la Sociedad Civil. El IFRTD deberá hacer un seguimiento efectivo al entorno variable del financiamiento y cerciorarse de estar bien provisto de lo necesario para aprovechar estas nuevas oportunidades. Nuestras prioridades para los próximos cinco años son:

**5.1 Consolidar las corrientes de financiamiento existentes.**

**5.2 Expandir y diversificar la base financiera.**

**5.3 Descentralizar la captación de fondos del IFRTD.**

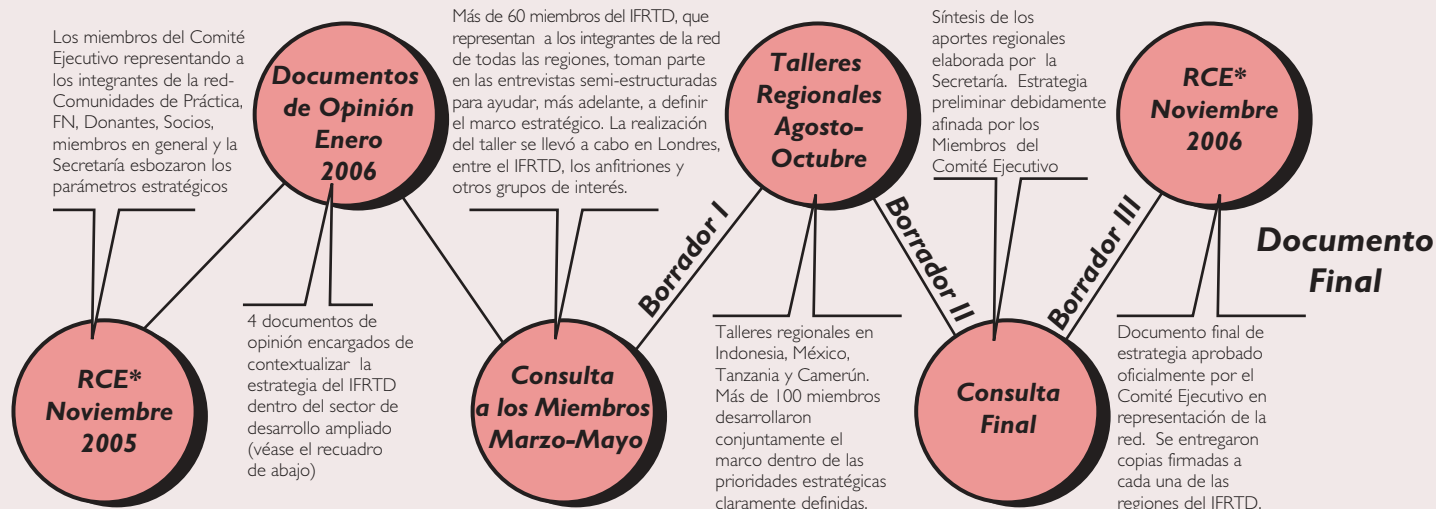
**5.4 Fomentar las consultorías independientes lideradas por miembros.**

## 6. COMO EVALUAMOS NUESTRO TRABAJO:

Es difícil para un proceso de Monitoreo y Evaluación (M&E) captar todas las actividades de un trabajo en red como el del IFRTD. El trabajo de la Secretaría puede ser visible, pero ésta es sólo la punta del iceberg, pues muchas otras actividades "invisibles" ocurren paralelamente durante todo el extenso trabajo en red. El IFRTD debe introducir procesos sistemáticos de monitoreo y evaluación para mejorar la transparencia y el cumplimiento de la obligación de rendir cuentas a los donantes, fomentar la autoreflexión, apreciar las contribuciones de sus miembros y conocer las expectativas de las partes interesadas e involucradas. Nuestra prioridad para los próximos cinco años es:

**6.1 Demostrar responsabilidad en la rendición de cuentas y aprendizaje en todos los niveles de la red a través del M&E sistemáticos.**

## Desarrollo de la Estrategia del IFRTD -Un Proceso Participativo Internacional:



Si implementar un proceso participativo de desarrollo estratégico para una organización global es considerado un desafío significativo, el hacer lo propio para una red global es doblemente desafiante. La estrategia del IFRTD se desarrolló durante una consulta intensiva de un año y los mismos principios contenidos en el documento de trabajo en red, de carácter no jerárquico, democrático y participativo se aplicaron al propio proceso. Las rondas sucesivas de consultas y síntesis ayudaron a afinar los bosquejos iniciales de la estrategia a futuro del IFRTD dentro de 18 prioridades concisas y estratégicas agrupadas bajo seis áreas centrales

claves. A fin de asegurar que la estrategia represente a toda la gama de miembros e integrantes de la red, el IFRTD reunió una valiosa información de 200 grupos de interés provenientes de todo el mundo a través de una amplia consulta, cuatro talleres regionales, un taller de presentación, un taller de la Secretaría, dos Reuniones del Comité Ejecutivo (RCE) una encuesta a través de la web, una revisión bibliográfica y cuatro artículos de opinión (para mayor información véase la lista de contactos en la página 1).

\*RCE = Reunión del Comité Ejecutivo

### Lo que esto significa para nuestros miembros:

¿Cómo pueden los miembros relacionarse con el Foro? Hay algunos miembros que sólo están suscritos a las publicaciones gratuitas del IFRTD: Noticias del Foro, el boletín electrónico y Actualidad; asimismo, mientras que algunos participan activamente en los Foros Nacionales y las Comunidades de Práctica, otros participan en programas del IFRTD de investigación en red. Es esta diversidad de funciones en red la que caracteriza al dinamismo del IFRTD, siendo un objetivo clave de la estrategia el lograr que los miembros se comprometan con estos grupos a nivel local, nacional, regional y/o internacional. El IFRTD continuará creando nuevos espacios para el trabajo en red y, paralelamente, crecerá en base a éxitos pasados tales como el Foro de Lanka para el Transporte Rural y el Desarrollo, el mismo que recibe sus propios fondos para promocionar los temas del transporte rural en Sri Lanka y el IFRTDAL (la lista de discusión de América Latina) que continúa patrocinando al animado y permanente debate regional y a los programas internacionales de investigación en red (como el actual programa de Movilidad y Salud) que,

conjuntamente, traen a investigadores sureños de todo el mundo para diseñar e implementar localmente la investigación relevante.

La estrategia enfatiza la necesidad del IFRTD de continuar promocionando a la red y a la defensa potencial de los integrantes de la red descentralizada y de habilitar a los miembros para que tengan un impacto real en las prácticas y políticas nacionales e internacionales. Por ejemplo:

- Amplía el perfil de defensa del IFRTD con organismos a nivel local, nacional y regional.

- Establece más asociaciones temáticas y transversales a los sectores.
- Desarrolla y mejora el modelo de Foro Nacional para actuar como centro nacional para los miembros en su país.
- Produce localmente productos de información relevante y estrategias de comunicación.
- Comprende mejor a la diversidad de miembros del IFRTD mediante flujos de información creciente entre la Secretaría, los integrantes de la red y miembros en general.

### La Puesta en Escena:

La naturaleza variable del sector transporte y desarrollo supone tanto oportunidades como desafíos para el Foro. ¿Qué avances significativos podemos esperar en los próximos cinco años y cómo debemos responder? El IFRTD encargó cuatro artículos de opinión para ayudar a planificar este panorama cambiante y brindar algunas de las respuestas. Al ser escritos dichos artículos, por expertos líderes en su campo, ayudaron a establecer el proceso de desarrollo de la estrategia y también a realizar una lectura introspectiva para aquellos interesados en la naturaleza variable del sector transporte y desarrollo.

- Tendencias en el sector desarrollo
- Tendencias en el sector de transporte rural
- Tendencias en las actividades de los donantes
- Retribuciones y desafíos de las redes internacionales.

Para descargar los documentos de opinión visite:

[www.ifrtd.org/spanish/about/strat.php](http://www.ifrtd.org/spanish/about/strat.php) o véase la lista de contactos en la página 1.



### Autonomía

Actualmente el IFRTD es albergado por Soluciones Prácticas (anteriormente ITDG) con una administración contractual y financiera subcontratada para la Consultora Soluciones Prácticas (anteriormente ITC). Pese a compartir una historia rica y positiva, las sinergias entre las tres organizaciones han disminuido en los últimos años y ha habido serias implicancias referidas a la autonomía y capacidad de recaudar fondos del Foro. Las tres partes están de acuerdo que al registrarse como una entidad legalmente independiente podrán abrirse a oportunidades vitales de nuevos ingresos para el IFRTD.

La estrategia delinea una transición hacia la autonomía legal para noviembre 2009 -un desafío crítico para el cual el IFRTD debe estar bien premunido. El Foro debe continuar implementando

procesos rigurosos de seguridad financiera y ratificar los principios de gobernabilidad representativa, transparente, democrática y no jerárquica en sus nuevas estructuras legales e independientes. El Comité Ejecutivo continuará funcionando como el cuerpo principal de toma de decisiones, representando a los integrantes de la red, acordando y supervisando el mandato de la Secretaría. El avance del IFRTD hacia la independencia también establece un precedente importante para la futura descentralización del control financiero y administrativo, en la medida que la Secretaría asuma la responsabilidad directa de los miembros de la red y de los donantes pero no de un patrocinador externo. Estos cambios importantes son supervisados por un sub-comité del Comité Ejecutivo, que se ha establecido para tales fines.

### Hacer de la Estrategia una Realidad

Si esta estrategia se torna realidad, en lugar de empolvase en un armario, nuestro trabajo apenas ha comenzado. Establecidas las prioridades estratégicas, primero debemos preguntarnos si es que la red está debidamente equipada para implementarlas. Gracias a un pequeño fondo proveniente de ASDI, nuestro principal donante (Agencia Sueca de Cooperación Internacional para el Desarrollo). El IFRTD llevará a cabo una evaluación de la capacidad para planificar los procesos de rendición de cuentas y gobernabilidad y cómo éstos deben adaptarse para incorporar de manera efectiva la nueva estrategia- particularmente, a la luz del avance hacia una independencia legal.

Las 18 prioridades estratégicas formarán la columna vertebral de los planes de trabajo del IFRTD a nivel nacional, regional e internacional. Ya hay unos cuantos datos clave accesibles: el acuerdo colectivo de los estándares de los Foros Nacionales y lineamientos para noviembre 2008, de autonomía legal para el 2009 (véase el recuadro superior) y, en línea con la prioridad estratégica 6.1 "Demostrar

**"La nueva estrategia del Foro capta correctamente el punto de vista de la Región de África Occidental y Central: la autonomía para el Foro nos ayudará a trabajar conjuntamente hacia nuestras metas."**

*- Idesbald Chinamula,  
Representante del Comité Ejecutivo  
del África Occidental y Central*

*responsabilidad en la rendición de cuentas y aprendizaje en todos los niveles del trabajo en red a través del M&E sistemáticos", la Secretaría continúa trabajando con el consultor estratégico Bruce Britton, a fin de desarrollar algunos indicadores simples y comunes que ayudarán a la estrategia a asegurar tanto la rendición de cuentas hacia arriba como hacia abajo. Estos indicadores serán la base no sólo del informe de la Secretaría al Comité Ejecutivo y los donantes sino también del informe a nivel nacional y regional. Por ejemplo:*

- Al menos dos nuevas asociaciones transversales a los sectores se han desarrollado con organizaciones (internacionales o populares) que no pertenecen al sector transporte.
- Al menos en un país de cada región se ha realizado un programa piloto de auditoría de género.
- Todas las comunicaciones del IFRTD (incluyendo las propuestas, datos) y actividades son sensibles al tema de género.
- Al menos una propuesta de investigación, conducida por un nuevo miembro, se desarrolló y financió en las regiones.

- El IFRTD registra 175 miembros nuevos por año.
- Existe el compromiso activo de quienes toman las decisiones y de los donantes en los eventos del IFRTD.

Estos indicadores se desarrollaron para un Análisis de Marco Lógico incluido en el nuevo acuerdo de financiamiento principal con ASDI, el cual conformará las bases de todos los mecanismos de información interna o externa (si desea una copia del informe completo véase el recuadro de contactos en la página 1).

### Notas, reconocimientos y exención de responsabilidades...

Esta serie de Actualidad del IFRTD perfila el aprendizaje clave a partir de actividades y proyectos realizados por miembros de la red del IFRTD. Si desea compartir su trabajo a través de esta serie sírvase contactar a la Secretaría del IFRTD (véase la pág.1)

Agradecemos a COSUDE y a ASDI, como donantes principales que han hecho posible que el IFRTD desarrolle este número.

COSUDE y ASDI no comparten, necesariamente, todas las opiniones expresadas en este documento.

**Escrito por** Simon Chouffot  
**Editado por** Kate Czuczman  
**Traducido por** Ethel O'Phelan  
**Diseñado por** www.kroworks.com



Reunión del Comité Ejecutivo, Londres, noviembre de 2006

Foto cortesía de Paul Sharkey